



上品綜合工業股份有限公司
ALLIED SUPREME CORP.



2024年度風險管理評估



2024年度風險管理評估

依據2023年度營運情形，提出2024年度風險評估說明：

部門	風險等級		
	一級	二級	三級
財會部	2	2	0
業務部	0	3	2
管理部	6	1	0
產品發展部	4	1	0
生產部	9	9	1
品保中心	1	3	0
小計	22	20	3
補充說明	1. 物料及成品達交率無法如期之營運風險。 2. 各項制度的落實與定期檢討，如SOP、安全規範。 3. 人員能力影響作業及產品品質風險。 4. 國際情勢影響財務風險。	1. 現有產品及及新產品品質，尚無法符合客戶要求。 2. 市場及競爭對手產生的風險，以及客戶合約潛在風險。 3. 客戶催款不易、導致財務或流動性風險產生。 4. 公司內部、客戶資訊、研發技術洩漏風險。	詳列於次頁



2024年度風險管理評估

列於風險管理層級第三級屬重大風險，提出風險統計說明與因應對策：

提出部門	風險類型	說明	因應對策
業務部	營運風險 (並列二級與三級)	人才培育及養成 隨著公司規模的增長，為永續經營、對海外市場的投注力道也需加大，各方面的人才及台灣半導體先進製成化學品經驗傳承也是公司持續發展，非常重要的一塊。	<ol style="list-style-type: none"> 1.獎金制度 2.完整的福利、教育訓練制度 3.公開、透明晉升管道
業務部	策略風險 (並列二級與三級)	過度依賴單一區域或產業氟塑產品 應用廣，除將有限的人力及資源投入對公司未來發展最佳化的區域及產業外，並根據市場發展隨時調整投入資源及發展方向。	<ol style="list-style-type: none"> 1.市場資訊蒐集及掌握 2.選定目標客戶及市場，訂定行銷及報價策略 3.對於其他產業也應投入關注



2024年度風險管理評估



提出部門	風險類型	說明	因應對策
生產部	營運風險	<ol style="list-style-type: none">1. 氟素原料供應管控2. 產品製造成本管控3. 生產專案追蹤執行推動	<ol style="list-style-type: none">1. 依訂單每月更新/追蹤原料供應狀況，管控安庫1.5~2個月2. 產品成本皆須經成本中心管制，並追蹤接單狀況3. 每周固定會議，檢討追蹤專案推動進度



thank
you!

報告完畢 謝謝大家

